

11.1 Le budget

L'AMÉNAGEMENT

La présentation des coûts d'aménagement et d'exploitation d'une bleuetière est basée sur une régie des cultures adaptée aux exigences du secteur dans lequel évoluent les producteurs. Qu'elles soient de nature réglementaire ou rattachées au marché des bleuets sauvages, ces exigences doivent être considérées dans les décisions de gestion du producteur à court et à long terme. La régie en question est de type semi-intensive¹, ce qui correspond à un mode de production conventionnel en rotation sur deux ans et intégrant divers intrants dans les bleuetières, principalement dans l'année de végétation. Le tableau qui suit présente les étapes d'aménagement d'une bleuetière et les coûts variables qui s'y rattachent pour un hectare. Les coûts fixes, soit ceux qui ne varient pas directement avec les superficies, ont été estimés pour une période de quatre ans, qui représente un délai réaliste avant la première récolte commerciale. Un producteur qui est déjà établi pourrait exclure certains coûts fixes dans son budget d'aménagement, en présumant qu'ils continuent d'être assumés par l'exploitation existante.

¹ Définition basée sur la classification utilisée au Maine (D. Yarborough et GK. Criner, 2014), adaptée par l'auteur au contexte québécois

Tableau 1. Budget prévisionnel d'aménagement de la bleuetière

	ha	acres	
Superficies	1	2,47	
Coûts variables			
	Superficies		Coût
Travaux d'aménagement	ha	acres	
Broyage 1	1	2,5	1 050 \$
Broyage 2	1	2,5	667 \$
Broyage 3 (ou premier fauchage)	1	2,5	494 \$
Autres aménagements (pelle, gratte, etc.)	1	2,5	309 \$
Agroenvironnement (brise-vent, bandes riveraines, etc.)	1	2,5	78 \$
Herbicides et épandage :Pronone sur 100 % des superficies	1	2,5	250 \$
TOTAL			2 484 \$
Coûts fixes (sur une période de quatre ans)			
Assurances et cotisations			3 200 \$
Taxes foncières			4 000 \$
Honoraires professionnels (notaire, comptable, agronome)			10 400 \$
Frais de bureau			2 400 \$
Transport et déplacements			3 400 \$
TOTAL			23 400 \$
Coûts totaux d'aménagement			26 248 \$
Imprévus (5 %)			1 312 \$
Coûts du projet (avant la récolte)			27 561 \$

Résumé

Estimation des coûts d'un projet d'aménagement
 $2\,900 \$ \times \text{nombre d'ha} + 24\,000 \$ + 5 \% \text{ du projet}$

Ces coûts sont ceux qui devront être assumés avant la première récolte. Pour les potentiels faibles à moyens, la bleuetière risque de ne pas être rentable à la deuxième, voire la troisième récolte. De plus, entre un potentiel excellent et un faible, le délai avant la première récolte peut passer de 2 à 5 ans, sans compter que les coûts d'aménagement augmentent considérablement à mesure que le potentiel initial diminue.

Il est important de planifier son échéancier pour maximiser la vitesse de développement tout en tenant compte des contraintes de production. Cela permettra de réduire les coûts du projet et de récupérer son investissement plus rapidement tout en favorisant la protection du bleuetier et de son milieu de vie.

LE BUDGET ÉVOLUTIF

Le second tableau présente l'évolution des coûts à partir de la première récolte et jusqu'à ce que la bleuetière atteigne son plein potentiel, ce qui correspond en moyenne à quatre rotations complétées (huit ans après la première récolte). Une rotation représente le cycle de production d'un hectare, considérant qu'on en récolte la moitié la première année et l'autre à l'année deux. Les coûts pour l'ensemble de la rotation présentent donc ce qu'il faudra déboursier pour récolter un hectare au total sur un échéancier de deux ans.

La plupart des coûts sont indexés au taux annuel de 2 %, mis à part les coûts de pollinisation et de récolte, qui ne sont pas directement influencés par le cours des intrants. Les coûts de fauchage sont présumés plus élevés lors de la première rotation à cause de l'abondance des débris qui augmente le taux de remplacement des couteaux.

Le prix moyen du bleuet a été fixé à 1,59 \$/kg, soit 0,72 \$/livre. Il s'agit du prix moyen entre 2002 et 2012 (SPBQ) diminué de 0,10 \$/livre, pour tenir compte d'un certain facteur de risque lié à l'instabilité des prix.

Tableau 2. Budget évolutif et coûts d'exploitation pour les trois premières années de récolte

	ha	acres				
Superficies	1	2,47				
	Rotation 1		Rotation 2		Rotation 3	
	An 1	An 2	An 3	An 4	An 5	An 6
Coûts variables	0,5 ha	0,5 ha	0,5 ha	0,5 ha	0,5 ha	0,5 ha
VÉGÉTATION (50 % superficies)						
Fertilisation	- \$	- \$	- \$	- \$	35 \$	35 \$
Pesticides (hexazinone, glyphosate, spartan, etc.)	59 \$	60 \$	87 \$	88 \$	112 \$	114 \$
Épandage et arrosage	15 \$	15 \$	16 \$	16 \$	41 \$	42 \$
RÉCOLTE (50 % superficies)						
Fauchage	196 \$	200 \$	146 \$	149 \$	152 \$	155 \$
Pollinisation (125 \$ par colonie d'abeilles)	- \$	- \$	112 \$	112 \$	135 \$	135 \$
Récolte	85 \$	85 \$	142 \$	142 \$	171 \$	171 \$
Assurance récolte (\$) (protection 70 %)	14 \$	14 \$	23 \$	23 \$	27 \$	27 \$
Coûts variables annuels totaux	370 \$	375 \$	526 \$	531 \$	673 \$	680 \$
Coûts pour une rotation (1 ha, 2 ans)	745 \$		1 057 \$		1 354 \$	
Coûts fixes						
Assurances et cotisations	800 \$	800 \$	800 \$	800 \$	800 \$	800 \$
Taxes foncières	25 \$	25 \$	25 \$	25 \$	25 \$	25 \$
Honoraires professionnels	2 100 \$	2 100 \$	2 100 \$	2 100 \$	2 100 \$	2 100 \$
Frais administratifs (bancaires, bureau, etc.)	600 \$	600 \$	600 \$	600 \$	600 \$	600 \$
Transport et déplacements	1 000 \$	1 000 \$	1 250 \$	1 250 \$	1 275 \$	1 275 \$
Imprévus (5 %)	245 \$	245 \$	265 \$	265 \$	274 \$	274 \$
Coûts fixes annuels totaux	4 770 \$	4 770 \$	5 040 \$	5 040 \$	5 074 \$	5 074 \$
Rotation	9 540 \$		10 080 \$		10 148 \$	
Coûts annuels totaux	5 139 \$	5 145 \$	5 566 \$	5 571 \$	5 747 \$	5 754 \$
Rotation	10 285 \$		11 138 \$		11 501 \$	
Revenus						
Récolte						
Rendement (kg/ha)*	777	777	1 295	1 295	1 554	1 554
Superficie récoltée (ha)	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Récolte en kg	389	389	648	648	777	777
Prix par kg	1,59 \$	1,59 \$	1,59 \$	1,59 \$	1,59 \$	1,59 \$
Revenus annuels totaux	618 \$	618 \$	1 030 \$	1 030 \$	1 235 \$	1 235 \$
Rotation (1 ha, 2 ans)	1 235 \$		2 059 \$		2 471 \$	
MARGE BRUTE avant charges fixes	248 \$	243 \$	503 \$	498 \$	562 \$	555 \$
Rotation (1 ha, 2 ans)	1 235 \$		1 002 \$		1 117 \$	

* Rendements de référence FADQ 2013

LE BUDGET ÉVOLUTIF

Tableau 3. Budget prévisionnel d'exploitation d'une bleuetière en régie semi-intensive

	ha	acres	
Superficies	1	2,47	
Rotation 4			
Coûts variables	PLEIN POTENTIEL		
VÉGÉTATION (50 % superficies)	0,5 ha	0,5 ha	/ha
Fertilisation	36 \$	37 \$	73 \$
Pesticides (hexazinone, glyphosate, spartan, etc.)	117 \$	119 \$	236 \$
Épandage et arrosage	43 \$	44 \$	87 \$
RÉCOLTE (50 % superficies)			/ha
Fauchage	158 \$	162 \$	320 \$
Pollinisation (125 \$ par colonie d'abeilles)	169 \$	169 \$	337 \$
Récolte	97 \$	97 \$	194 \$
Assurance récolte (\$) (protection 70 %)	34 \$	34 \$	68 \$
Coûts variables annuels totaux	654 \$	661 \$	
Coûts pour une rotation (1 ha, 2 ans)		1 315 \$	
Coûts fixes			
Assurances et cotisations	800 \$	800 \$	
Taxes foncières	25 \$	25 \$	
Honoraires professionnels	2 100 \$	2 100 \$	
Frais administratifs (bancaires, bureau, etc.)	600 \$	600 \$	
Transport et déplacements	1 301 \$	1 301 \$	
Imprévus (5 %)	274 \$	274 \$	
Coûts fixes annuels totaux	5 099 \$	5 100 \$	
Rotation		10 199 \$	
Coûts annuels totaux	5 754 \$	5 761 \$	
Revenus			
Récolte			/ha
Rendement (kg/ha)*	1 943	1 943	1 943
Superficie récoltée (ha)	0,5	0,5	1,0
Récolte en kg	972	972	1 943
Prix par kg	1,59 \$	1,59 \$	1,59 \$
Revenus annuels totaux	1 545 \$	1 545 \$	3 089 \$
Rotation (1 ha, 2 ans)		3 089 \$	
MARGE BRUTE avant charges fixes	891 \$	884 \$	
Rotation (1 ha, 2 ans)		1 774 \$	

* Rendements de référence FADQ 2013

EXEMPLE D'AMÉNAGEMENT

Aménagement d'une bleuetière : mise en situation

Un producteur souhaite aménager 40 hectares de forêt en bleuetière. Il s'agit d'un site présentant un bon potentiel. Le producteur fera faire les travaux à forfait.

Superficies : 40 hectares (99 acres)

1) Estimation des coûts d'aménagement

$$(2\,900 \text{ \$/ha} \times 40 \text{ hectares}) + 24\,000 \text{ \$} = 140\,000 \text{ \$}$$

$$\text{Imprévus : } 5\% \times 140\,000 \text{ \$} = 7\,000 \text{ \$}$$

$$\text{Coûts d'aménagement : } 147\,000 \text{ \$}$$

2) Frais d'exploitation première année

Le producteur est rentable dès la première récolte, par contre, il doit prévoir les frais d'exploitation de la première année dans le calcul des coûts du projet puisqu'aucun revenu de récolte ne sera encaissé avant l'automne suivant.

Superficies en récolte : 20 hectares

Superficies en végétation : 20 hectares

	Rotation 1	
	1 ha végétation	1 ha récolte
VÉGÉTATION		
Fertilisation	- \$	
Pesticides (hexazinone, glyphosate, spartan, etc.)	118 \$	
Épandage et arrosage	30 \$	
RÉCOLTE		
Fauchage		396 \$
Pollinisation (125 \$ par colonie d'abeilles)		- \$
Récolte		170 \$
Assurance récolte (\$) (protection 70 %)		28 \$
Coûts variables / ha	148 \$	594 \$
Coûts variables pour 20 hectares	2 960 \$	11 880 \$

Coûts d'exploitation année 1 :

$$(148 \text{ \$/ha} \times 20 \text{ ha}) + (594 \text{ \$/ha} \times 20 \text{ ha}) + 4\,800 \text{ \$} = 2\,960 \text{ \$} + 11\,880 \text{ \$} + 4\,800 \text{ \$} = 19\,640 \text{ \$}$$

3) Montant total à prévoir pour le projet (frais d'intérêts non inclus)

$147\,000 + 19\,640 = 166\,640 \text{ \$}$ pour développer un lot avec un bon potentiel initial en production en bleuetière rentable (dont le revenu couvre les coûts de production lors d'une année normale).

COORDINATION DU PROJET

Équipe du Club Conseil Bleuet inc.

RÉDACTION 2015

Laurie Godin, agroéconomiste, responsable du Volet gestion, Club Conseil Bleuet, Dolbeau-Mistassini

RÉVISION

Véronique Moreau, agronome, directrice générale, Club Conseil Bleuet, Dolbeau-Mistassini